

УТВЕРЖДЕН  
Годовым общим собранием  
акционеров ОАО «ЦКБМ»  
Протокол №\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**Открытого акционерного общества**  
**«Центральное конструкторское бюро машиностроения»**  
**за 2010 год**

Генеральный директор ОАО «ЦКБМ»

\_\_\_\_\_

подпись

А.В. Апканеев

Дата «\_\_\_»\_\_\_\_\_ 2011 г.

Главный бухгалтер ОАО «ЦКБМ»

\_\_\_\_\_

подпись

И.Б. Баевская

Дата «\_\_\_»\_\_\_\_\_ 2011 г.

Санкт-Петербург  
2011 год

## СОДЕРЖАНИЕ

	стр.
1. <b>Преамбула</b> (об ограничении ответственности за опубликование прогнозных данных) ...	2
2. <b>Обращение генерального директора ОАО «ЦКБМ»</b> .....	3
<b><u>Раздел I. Общие сведения</u></b>	
3. <b>Общая информация об ОАО «ЦКБМ»</b>	
3.1. Полное и краткое наименование Общества .....	6
3.2. Местонахождение и почтовый адрес .....	6
3.3. Адрес корпоративного сайта и электронной почты .....	6
3.4. Контактный телефон, факс .....	6
3.5. Основные виды деятельности .....	5
3.6. Сведения об аудиторе и реестродержателе .....	7
3.7. Сведения об акционерах .....	8
3.8. Сведения о филиалах и представительствах .....	8
3.9. Историческая справка .....	8
3.10. Ценности и принципы ведения бизнеса .....	10
<b><u>Раздел II. Основная деятельность</u></b>	
4. <b>Основная деятельность</b>	
4.1. Положение ОАО «ЦКБМ» в отрасли .....	12
4.2. Приоритетные направления деятельности ОАО «ЦКБМ» .....	12
4.3. Основные результаты деятельности ОАО «ЦКБМ» за отчетный период	12
4.4. Перспективы развития ОАО «ЦКБМ» .....	13
4.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «ЦКБМ» .....	14
5. <b>Корпоративное управление</b>	
5.1. Структура управления .....	16
5.2. Исполнительный орган .....	16
5.3. Сведения о вознаграждениях .....	17
5.4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения .....	17
5.5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям .....	19
5.6. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками .....	19
5.7. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в отношении которых имеется заинтересованность .....	22
<b><u>Раздел III. Ответственность перед обществом</u></b>	
6. <b>Управление персоналом и социальные инвестиции</b>	
6.1. Занятость, производительность труда и оплата труда .....	23
6.2. Обучение и повышение квалификации .....	24
6.3. Социальные программы .....	24
7. <b>Безопасность и экология</b>	
7.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности .....	24
7.2. Охрана труда .....	25
7.3. Экологическое воздействие и экологические программы .....	25
8. <b>Система качества</b> .....	26
9. <b>Система энергосбережения</b> .....	27

## **1. Преамбула (об ограничении ответственности за опубликование прогнозных данных)**

Настоящий годовой отчет ОАО «ЦКБМ» (далее – Общество) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Настоящий годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Общества, его планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденции в отношении объемов производства и реализации, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, использования активов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.

Слова «предполагает», «намеревается», «стремится» и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью, как общего, так и частного характера, и существует опасность, что прогнозы не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительны только на момент составления настоящего отчета.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

Общество не принимает на себя обязательств по публикации изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий, за исключением случаев, предусмотренных действующим законодательством.

## 2. Обращение генерального директора ОАО «ЦКБМ»



Завершен еще один год работы «Центрального конструкторского бюро машиностроения» в организационно-правовой форме открытого акционерного общества, созданного во второй половине 2008 года путем преобразования ФГУП «ЦКБМ».

В достаточно непростых условиях переходного периода происходило становление и развитие ОАО «ЦКБМ», как дочерней бизнес единицы ОАО «Атомэнергопром», а впоследствии и ОАО «Атомэнергомаш», призванных консолидировать усилия предприятий для эффективной реализации масштабной программы строительства АЭС в России и продвижения российской высокотехнологичной продукции на международный рынок. Прошедшие два года были нелегкими. Международный финансовый кризис внес коррективы в стратегические планы отрасли, и как следствие, в производственную программу Общества.

Тем не менее, 2010 год – год 65-летнего Юбилея ОАО «ЦКБМ» и отрасли в целом – ознаменовался достижением значительных результатов, позволяющих нам достойно смотреть в будущее:

Завершены работы по поставке комплексов дистанционно-управляемого оборудования (ДУО) отделений разделки ОТВС на Ленинградскую и Курскую АЭС. Полным ходом идут работы по созданию комплекса дистанционно-управляемого оборудования отделения разделки ОТВС для Смоленской АЭС.

Изготовлены и поставлены заказчику такие ключевые номенклатурные позиции, как вспомогательное оборудование для бассейна выдержки Билибинской АЭС, кран мостовой для Курской станции.

Завершены поставки насосного оборудования на 4-й блок Калининской АЭС и начаты поставки на 1-й блок Нововоронежской АЭС-2. Полным ходом идут работы по производству двенадцати комплектов насосного оборудования для строительства 2-х первых блоков Нововоронежской АЭС-2 и первого блока Ленинградской АЭС-2. Заключен договор и начаты работы на поставку ГЦНА на строящийся 3-й блок Ростовской АЭС.

Заключен контракт с ФГУП «ГХК» на выполнение работ по созданию комплекса оборудования для производства топлива для быстрых реакторов БН-800 (МОКС-топливо), который позволит Обществу существенно пополнить свой портфель заказов на среднесрочную перспективу по тематическому направлению ДУО.

Возросли объемы и номенклатура НИОКР по разработке насосного и перегрузочного оборудования для перспективных атомных комплексов по темам «СВБР-100» и «Брест» в рамках осуществления масштабных отраслевых высокотехнологичных проектов (в соответствии с ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010 – 2015 годов и на перспективу до 2020 года», утвержденной постановлением Правительства РФ в 2010 году).

Основные работы ОАО «ЦКБМ», как и ранее, тесно связаны с решением наиболее актуальных задач, стоящих перед атомной отраслью: повышение безопасности и продление ресурса эксплуатируемого оборудования, разработка и изготовление оборудования для обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами, производство широкого спектра насосной продукции, как для вновь возводимых энергоблоков в России, так и зарубежных АЭС.

Важно отметить, что ОАО «ЦКБМ» не только разрабатывает и производит оборудование, но и обеспечивает сервисное обслуживание на все время его эксплуатации,

осуществляет поставку ЗИП и обеспечивает авторский надзор за работой своей продукции и сопровождение на всех этапах ее жизненного цикла.

Одной из главных стратегических целей Общества является обеспечение возможности изготовления на производственной базе Общества оборудования (и прежде всего – насосного) в количестве, необходимом для реализации программы пуска энергоблоков согласно утвержденной «Программе деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (до 2020 года)».

Однако, проведенный анализ производственных возможностей ОАО «ЦКБМ» показал, что дальнейший рост объемов производства и расширение линейки его продукции возможны только за счет ввода в строй высокопроизводительных обрабатывающих центров, перевода производства на многосменный режим работы, соответствующего увеличения производительности труда и фондоотдачи, что в свою очередь, влечет за собой и необходимость коренной модернизации инженерного комплекса Общества.

Именно поэтому руководство ОАО «ЦКБМ» считает одной из ключевых своих задач – завершение коренного технического перевооружения Общества, и прежде всего – его насосного производства.

В соответствии с требованиями ГК «Росатом» и ОАО «Атомэнергомаш» разработаны и пересмотрены ранее существовавшие в Обществе ключевые регламенты и стандарты производственной, управленческой и финансовой деятельности.

Разработан и введен в действие Единый отраслевой стандарт закупок Госкорпорации «Росатом», направленный на повышение эффективности использования средств, развитие конкуренции и обеспечение гласности и прозрачности размещения заказов.

На этапе пилотного внедрения реализуется Производственная программа Росатома (ПСР).

Серьезная унификация всех процессов произошла в финансово-экономическом блоке:

- осуществляется бюджетирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- в целях повышения эффективности управления денежными средствами и установления контроля за их расходованием в 2010 году в ОАО «ЦКБМ» внедрен Регламент взаимодействия Единого расчетного центра ОАО «Атомэнергомаш»;
- в целях снижения кредитных и операционных рисков Общества в части взаимодействия с кредитными организациями, повышения эффективности управления денежными средствами утверждена Финансовая политика;
- в 2010 году бухгалтерские службы ОАО «ЦКБМ» перешли на «быстрое закрытие» финансовой отчетности с ежемесячной периодичностью.

В 2010 году ОАО «ЦКБМ» перешло на Единые условия системы оплаты труда, действующие уже на многих отраслевых предприятиях.

Начиная с верхних уровней управления ОАО «ЦКБМ», начался процесс ежегодной оценки деятельности работников Общества – «РЕКОРД» (результативности, компетенций, развития и достижений). Постепенно расширяясь, внедряются регламенты оценки деятельности работников в зависимости от выполнения ими ежегодно устанавливаемыми ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Особую озабоченность руководства ОАО «ЦКБМ» вызывают кадровые вопросы.

Учитывая высокий средний возраст сотрудников Общества, без существенного омоложения кадров осуществить реализацию стратегической цели – выпуск современного надежного и безопасного в работе оборудования для атомной промышленности – вряд ли удастся.

Именно поэтому привлечение молодых специалистов и удержание высококвалифицированных работников является высоко приоритетной задачей Общества на долгосрочный период.

Привлечь эту категорию работников и удержать в ОАО «ЦКБМ» можно лишь развитием системы мотивации и стимулирования труда с упором на повышение заработной платы и социальный пакет в зависимости от роста производительности труда и объема портфеля заказов. Установление взаимосвязи роста заработной платы в зависимости от роста производительности труда – одна из ключевых задач Общества в среднесрочной перспективе.

В заключение хочу заверить, что руководство ОАО «ЦКБМ» приложит все силы, чтобы труд всех работников Общества был максимально комфортным и достойно оцененным.

Созданный научно-технический задел, модернизация производственной базы и привлечение молодых кадров позволит не только сохранить существующий портфель заказов, но и значительно его расширить.

Я верю, что наш коллектив с такими традициями и творческим потенциалом сохранит и еще более укрепит ведущие позиции в области атомного машиностроения для нужд России и зарубежных партнеров.

Уверен, что 2011 год станет очередным этапом эффективного развития ОАО «ЦКБМ» в соответствии с заявленными целями.

А.В. Апканеев

Генеральный директор ОАО «ЦКБМ»

## Раздел I. Общие сведения

### 3. Общая информация об ОАО «ЦКБМ».

#### 3.1. Полное и краткое наименование Общества

Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке – Открытое акционерное общество «Центральное конструкторское бюро машиностроения»;
- на английском языке – Open Joint Stock Company «Central Design Bureau of Machine Building».

Сокращенное фирменное наименование Общества:

- на русском языке – ОАО «ЦКБМ»;
- на английском языке – OJSC «CDBMB».

#### 3.2. Местонахождение и почтовый адрес

- Местонахождение: Россия, Санкт-Петербург, Красногвардейская пл., д. 3.
- Почтовый адрес: Россия, 195112, Санкт-Петербург, Красногвардейская пл., д. 3.

#### 3.3. Адрес корпоративного сайта и электронной почты

- Адрес сайта: [www.ckbm.ru](http://www.ckbm.ru)
- Адрес электронной почты: [postbox@ckbm.ru](mailto:postbox@ckbm.ru)

#### 3.4. Контактный телефон, факс

Телефон: (812) 224-12-79

Телефон/факс: (812) 224-32-01, (812)224-42-72, (812) 224-20-75,

Факс: (812) 224-34-07

#### 3.5. Основные виды деятельности

**Основными видами деятельности Общества (в соответствии с его Уставом) являются:**

1. Конструирование, изготовление, модернизация и ремонт, в том числе в оборонных целях:
  - атомных станций (блоков атомных станций);
  - сооружений, комплексов, установок с ядерными материалами, предназначенных для производства, переработки, транспортирования ядерного топлива и ядерных материалов;
  - сооружений и комплексов с экспериментальными ядерными реакторами (включая стенды-прототипы ядерных реакторов судов);
  - сооружений и комплексов с исследовательскими ядерными реакторами;
  - стационарных объектов и сооружений, предназначенных для хранения ядерных материалов, радиоактивных веществ и отходов;
  - дистанционно-управляемых перегрузочных машин и механизмов;



- главных циркуляционных насосов ГЦНА, электронасосов для перекачки радиоактивных отходов БЭНГ, электронасосов дренажа топливного бассейна БЭН и других типов;
  - насосного оборудования ядерных энергетических установок военного назначения;
  - оборудования для объектов использования атомной энергии;
  - насосного оборудования для химической и металлургической промышленности, насосов общепромышленного назначения.
2. Управление ресурсными характеристиками поставленного оборудования.
  3. Эксплуатация блоков атомных станций в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации.
  4. Деятельность по использованию ядерных материалов и радиоактивных веществ при проведении работ по использованию атомной энергии в оборонных целях.

#### Виды деятельности ОАО «ЦКБМ» (по ОКВЭД):

<b>73.10</b>	<b>Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук</b>
29.12	Производство насосов, компрессоров и гидравлических систем
29.12.2	Производство насосов для перекачки жидкостей и подъемников жидкостей
29.12.3	Производство воздушных и вакуумных насосов; производство воздушных и газовых компрессоров
29.12.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию насосов и компрессоров
29.5	Производство прочих машин и оборудования специального назначения
40.10.43	Деятельность по обеспечению работоспособности атомных электростанций
74.20.14	Разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности
74.30	Технические испытания, исследования и сертификация
74.30.9	Прочая деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу
75.22	Деятельность, связанная с обеспечением военной безопасности

### 3.6. Сведения об аудиторе и реестродержателе

#### Сведения об аудиторе:

Решением ОАО «Атомэнергомаш» № 15 от 22 июня 2010 года, являющегося единственным акционером Открытого акционерного общества «Центральное конструкторское бюро машиностроения» для проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «ЦКБМ» за 2010 год утверждено ЗАО «Аудиторская компания «Самоварова и Партнеры».

Местонахождение: г. Санкт-Петербург, ул. Зины Портновой д. 11

Член аккредитованной саморегулируемой организации НП «Институт Профессиональных Аудиторов», ОРНЗ 10202022450.

Лицензия УФСБ РФ по городу Санкт-Петербургу и Ленинградской области ГТ № 0009428 от 29.04.2010 (регистрационный номер 4849).



### **Сведения о реестродержателе**

Регистратором Общества является ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.». (Утвержден Советом директоров ОАО «ЦКБМ» 22.12.2008 г., Протокол №3).

Свидетельство о регистрации от 22.11.1993 №447.993, серия ЛО №04394 выдано Московской регистрационной палатой Правительства Москвы.

Местонахождение: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9.

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра от 03.12.2002 №10-000-1-00264.

### **3.7. Сведения об акционерах**

Единственным акционером Общества является **Открытое акционерное общество «Атомное и энергетическое машиностроение» (ОАО «Атомэнергомаш»).**

Свидетельство о регистрации: от 29.03.2006 года №008387114, выдано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве, ОГРН 1067746426439.

Местонахождение: 119017, г. Москва, ул. Б. Ордынка, дом 24/26

По состоянию на 31.12.2010 г. в реестре акционеров открытого акционерного общества «Центральное конструкторское бюро машиностроения» изменений не произведено.

### **3.8. Сведения о филиалах и представительствах**

Общество имеет филиал:

Полное наименование на русском языке – филиал открытого акционерного общества «Центральное конструкторское бюро машиностроения» – «ЦКБМ 2».

Сокращенное наименование – филиал «ЦКБМ 2».

Место нахождения филиала: Россия, г. Сосновый Бор, Ленинградская область, Профсоюзная ул., д.7.

Почтовый адрес филиала: Россия, 188540, г. Сосновый Бор, Ленинградская область, Профсоюзная ул., д.7.

### **3.9. Историческая справка**

Особое конструкторское бюро Ленинградского Кировского завода – сейчас ОАО «Центральное конструкторское бюро машиностроения» – было учреждено в 1945 году специальным постановлением СНК СССР с целью создания атомного оружия.

В дальнейшем задачи предприятия были расширены, и его деятельность осуществлялась по четырем основным направлениям:

1. В 50-е годы предприятие разработало газовую центрифугу и стало инициатором перехода отрасли на центрифужную технологию. Россия до сих пор держит первенство в мире по техническим характеристикам подобного оборудования, а в области разработки центрифуг для получения стабильных изотопов значительно опережает развитые страны.
2. В середине 50-х годов одной из основных специализаций ЦКБМ стала разработка и изготовление насосного оборудования для объектов атомной энергетики и других отраслей промышленности.

В активе предприятия – разработка насосов для паропроизводящих установок АПЛ ВМФ страны (ЦЭН, ГЦЭН, ВЦЭН).

Разработаны и успешно эксплуатируются на АЭС России и зарубежья электронасосы типа ГЦЭН-310, серийные насосы для АЭС с реактором ВВЭР-1000, ГЦН-195М, насосный агрегат следующей модификации ГЦНА-1391 повышенной безопасности и надежности с подшипниками на водяной смазке. Как разработчик и единственный держатель конструкторской документации на ГЦНА для АЭС с ВВЭР, «ЦКБМ» освоил серийное производство насосов ГЦНА-1391 и поставил их на АЭС «Бушер», АЭС «Тяньвань» и АЭС «Куданкулам».

В рамках ФЦП «Развитие атомного энергетического комплекса России на 2007 – 2010 г.г. и на перспективу до 2015 г.» и вступившей в силу с 2009 года «Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы)» предприятие приступило к работам по поставке ГЦНА на строящиеся АЭС Российской Федерации.



Выемная часть ГЦНА-1391

Осуществляется модернизация и серийное производство турбомолекулярных насосов ВВ-150; ведется разработка ТМН-150 для современных масс-спектрометров и течеискателей.



КЯЭУ «Топаз»

3. По заданию министерства с 1963 года в ЦКБМ проводились работы над космической ЯЭУ «Енисей», в разработке которой в 70 – 80-е годы участвовали РНЦ «Курчатовский институт», НИИ НПО «Луч», СФТИ, ФЭИ, ФТИ им. А.Ф.Иоффе, ЦНИИ КМ «Прометей» и многие другие. Полный цикл технологической и экспериментальной отработки КЯЭУ к 1985 году был завершен. Были подтверждены все основные параметры технического задания, в том числе мощность (~5,5 кВт), массогабаритные характеристики и полугодовой ресурс.

В дальнейшем, в рамках международной программы «Топаз», одобренной правительствами США и России, в университете Нью-Мехико в 1991 – 1997 годах успешно прошли электроэнергетические испытания двух прототипов В-71 и Я21У, которые подтвердили приоритет нашей страны в области космической ядерной энергетики.

4. С 1967 года в ЦКБМ вливается ОКБ-4, основанное при заводе им. Я.М. Свердлова, и создается новое направление с целью создания специального дистанционно-управляемого оборудования для атомной науки и техники. С этого момента предприятие разработало и изготовило большое количество дистанционно-управляемых станков, манипуляторов, перегрузочных машин и другого оборудования для горячих и материаловедческих камер.

В области судовой атомной энергетики были созданы и внедрены комплексы оборудования: в 1972 году – для перезарядки реакторов атомных ледоколов «Ленин» и «Арктика», в 1975 году – для замены и ремонта установок ОК-500, в 1981 – 1982 годах – для перезарядки ядерного топлива реакторов атомных ледоколов «Арктика» и «Сибирь», в 1986-м – для агрегатной перегрузки атомных ледоколов.

В области стационарной ядерной энергетики уникальным достижением стало создание перегрузочной машины РЗМ-488 для канальных реакторов типа РБМК.

С 1973 года изготовлено 18 машин, которые до сих пор успешно эксплуатируются на Ленинградской, Курской, Смоленской, атомных электростанциях. Для повышения безопасности эксплуатации АЭС проводится работа по модернизации РЗМ-488 и приведение ее КД к современным требованиям нормативной документации ФСЭТАН РФ.

Дистанционно-управляемое оборудование, обеспечивающее технологические операции с радиоактивными изделиями, было разработано, изготовлено и внедрено на АЭС (Белоярская, Нововоронежская, Ленинградская), в исследовательских и промышленных учреждениях (РНЦ «Курчатовский институт», НИИАР, ЛИЯФ и др.), на комбинатах «Маяк». Был разработан комплекс оборудования для первого в России завода РТ-1 по регенерации отработанного ядерного топлива, оборудование для камер разделки ядерных космических установок «Бук», «Тополь», «Ромашка», «Енисей». Это потребовало от разработчиков создания не имеющих аналогов мостовых и консольных манипуляторов, фрезерных и токарных станков, станков резки и рубки, буровых станков, подъемно-поворотных столов, зажимных устройств, захватов и другого дистанционно-управляемого оборудования защитных горячих камер.

В настоящее время по этому тематическому направлению в рамках ФЦП «Развитие атомного энергетического комплекса России на 2007 – 2010 г.г. и на перспективу до 2015 г.» и вступившей в силу с 2009 года «Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009 – 2015 г.г.)» ОАО «ЦКБМ» осуществляет работы по созданию комплексов дистанционно-управляемого оборудования отделений разделки ОТВС на ЛАЭС, КуАЭС и САЭС.

В рамках реализации ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» Общество осуществляет работы по поставке и пусконаладке нестандартизированного оборудования для «сухого» хранилища отработавшего ядерного топлива на ФГУП «ГХК» (г. Железногорск Красноярского края).

На протяжении всего существования ЦКБМ успешно разрабатывало, изготавливало и внедряло оборудование для атомной промышленности, не имеющее аналогов или как минимум не уступающее, а по многим показателям и превосходящее аналогичное зарубежное оборудование, что позволило обеспечить патентную защиту разработок.

Заслуги ЦКБМ в создании новой техники получили высокую оценку: в 1970 году предприятие было награждено орденом Ленина; директор П.З. Черепанов и его заместитель В.И. Сергеев удостоены звания Героя Социалистического Труда, более 50 сотрудников стали лауреатами премий – Ленинских, Государственных, Совета министров СССР, Правительства РФ. Много сотрудников награждены орденами и медалями.

### **3.10. Ценности и принципы ведения бизнеса**

Разработанные предприятием изделия работают практически на всех атомных станциях России, СНГ, стран Восточной Европы. Успешно выполняются работы по созданию оборудования для российских проектов, а также Ирана, Китая, Индии.

**Главная (стратегическая) цель Общества:**

Войти в число лидирующих поставщиков насосного и дистанционно-управляемого оборудования для объектов использования атомной энергии российских и международных проектов.

**Основными принципами Общества являются:**

- безусловное выполнение требований потребителей продукции, государственных, международных правил и норм в области использования атомной энергии, обращения с радиоактивными веществами и отходами;
- постоянное повышение результативности системы менеджмента качества;
- создание атмосферы свободного выражения мнений, взаимного доверия, доброжелательности и уважения;
- установление критериев и оценки качества выполнения работы;
- ответственностью каждого работника за качество своего труда;
- применение современных методов проектирования и разработки;
- внедрение новых научных достижений, совершенствование конструкций изделий и процессов их производства;
- непрерывное повышение квалификации персонала и раскрытие творческого потенциала каждого работника;
- формирование взаимовыгодных и долгосрочных отношений с поставщиками.

## Раздел II. Основная деятельность

### 4. Основная деятельность

#### 4.1. Положение ОАО «ЦКБМ» в отрасли

Перспективы развития атомной отрасли в России и за рубежом создают значимые предпосылки для развития бизнеса ОАО «ЦКБМ», как разработчика и поставщика насосного и дистанционно-управляемого оборудования на уже строящиеся и планируемые к строительству атомные электростанции.

Объем реализации по годам представлен в таблице:

Наименование показателя	Ед. измер.	2007	2008	2009	2010
Общий объем реализации, В том числе:	млн.р.	1214	1470	1536	1930
Отраслевые заказы (потребители)	млн.р. %	930 76,6	1391 94,6	1323 86,1	1754 90,9
Экспорт	млн.р. %	91 7,5	10 0,7	43 2,8	107 5,5
Прочие заказчики	млн.р. %	193 15,9	69 4,7	170 11,1	69 3,6

#### 4.2. Приоритетные направления деятельности ОАО «ЦКБМ»

Общество осуществляет деятельность в двух основных тематических направлениях:

конструирование, изготовление, модернизация **дистанционно-управляемого оборудования (ДУО)**, а также изготовление ЗИП для него;

конструирование, изготовление, модернизация и ремонт **насосного оборудования (НО)**.

Выручка от реализации по указанным направлениям за период 2008 – 2013 г.г. представлена в таблице:

Наименование показателя	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Выручка, ВСЕГО (млн. руб.)	1470	1536	1930	3076	3455	4224
- в т.ч. по НО (млн. руб.)	200	732	1297	1651	2437	3485
- в т.ч. по ДУО (млн. руб.)	1227	791	616	1398	1006	727
Весовая доля НО, %	14	48	67	54	70	82
Весовая доля ДУО, %	83	51	32	45	29	17

#### 4.3. Основные результаты деятельности ОАО «ЦКБМ» за отчетный период

Структура активов и пассивов Общества представлена в таблице:

млн. рублей

Строка баланса	Показатели	31.12.2010	% к валюте баланса
190	Внеоборотные активы	1 178	27,4%
290	Оборотные активы	3 127	72,6%
<b>300</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>4 305</b>	<b>100,0%</b>

Строка баланса	Показатели	31.12.2010	% к валюте баланса
490	Собственный капитал	1 017	23,6%
590	Долгосрочные обязательства	266	6,2%
690	Краткосрочные обязательства	3 022	70,2%
<b>700</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>4 305</b>	<b>100,0%</b>

Финансовые показатели ОАО «ЦКБМ» за период 2009 – 2010 г.г. и план на 2011 г.:

млн. рублей

Показатель	2009	2010	2011 (план)
Выручка	1536	1930	3076
Валовая прибыль	324	367	428
Отношение валовой прибыли/(убытка) к выручке	0,21	0,19	0,14
Прибыль/(убыток) до уплаты налогов и процентов	60	28	81
Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к выручке	0,04	0,015	0,026
Чистая прибыль/(убыток)	39	13	57
Чистая прибыль/(убыток) по отношению к выручке	0,03	0,01	0,02
Рентабельность активов	0,01	0,003	0,013
Рентабельность собственного капитала	0,04	0,013	0,055
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,26	0,05	0,02
Коэффициент текущей ликвидности	1,14	1,05	1,01
Коэффициент общей платежеспособности	1,35	1,33	1,33
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных активов	5,38	2,65	2,49
Коэффициент финансовой независимости	0,26	0,24	0,23

#### 4.4. Перспективы развития ОАО «ЦКБМ»

В соответствии с задачами, поставленными в «Программе деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009 – 2015 годы)», утвержденной Постановлением Правительства РФ от 20.09.2008 г. №705, ОАО «ЦКБМ» стратегически видит себя в отрасли следующим образом:

##### Миссия ОАО «ЦКБМ»:

Основываясь на высокотехнологичных разработках способствовать развитию атомной энергетики, создавая современное насосное и дистанционно-управляемое оборудование, отвечающее все более возрастающим требованиям по качеству, снижению цены и обеспечению безопасности.

##### Главная (стратегическая) цель ОАО «ЦКБМ»:

Войти в число лидирующих поставщиков насосного и дистанционно-управляемого оборудования для российских и международных энергетических проектов.

##### Цели ОАО «ЦКБМ» на среднесрочную и долгосрочную перспективу:

1. Техническое перевооружение насосного производства и организация эффективной работы высокопроизводительного оборудования.
2. Обеспечение изготовления ГЦНА в количестве, необходимом для ежегодной комплектации 2-х энергоблоков, начиная с 2012 года.



3. Обеспечение изготовления ГЦНА в количестве, необходимом для ежегодной комплектации 4-х энергоблоков, начиная с 2015 года.

#### Цели ОАО «ЦКБМ» на 2011 год:

1. Изготовление комплекса оборудования отделения разделки ОТВС для Смоленской АЭС.
2. Завершение пуско-наладочных работ по отделению разделки ОТВС на Ленинградской и Курской АЭС.
3. Поставка двух комплектов ГЦНА на Нововоронежскую АЭС-2, блок 1.
4. Поставка корпусов сферических №№1, 2, 3, 4 для насосного оборудования Ленинградской АЭС-2, блок 1.
5. Поставка запасной выемной части ГЦНА для 4-го блока Калининской АЭС.
6. Поставка корпусов, опорных устройств и колец биозащиты для 3-го блока Ростовской АЭС;
7. Разработка КД на комплекс оборудования для производства топлива для быстрых реакторов БН-800 (МОКС-топливо).

#### Ключевые задачи, стоящие перед ОАО «ЦКБМ», для достижения поставленных целей:

1. Коренное поэтапное техническое перевооружение Общества, модернизация его производственных мощностей и инженерного комплекса.
2. Привлечение молодых специалистов и удержание высококвалифицированных работников при дальнейшем совершенствовании системы мотивации и стимулирования кадров.
3. Организация трехсменной работы при пятидневной рабочей неделе на высокопроизводительных обрабатывающих центрах.

Стратегия общества (в основных показателях деятельности компании):

Показатели	Ед. изм.	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Выручка от продажи продукции (работ, услуг)	млн. руб.	1536	1930	3076	3455	4224	4730	4891
Темп роста объемов выпуска к предыдущему году	%	104,5	125,7	159,4	112,3	122,3	112,0	103,4
Себестоимость реализуемой продукции	млн. руб.	1212	1563	2648	2930	3450	3548	3619
Чистая прибыль	млн. руб.	39	13	57	88	263	576	587
Производительность труда	тыс. руб.	1249	1536	2263	2542	3108	3481	3599
Темп роста выработки к предыдущему году	%	105,1	123,0	147,3	112,3	122,3	112,0	103,4

#### 4.5. Основные факторы риска, связанные с деятельностью ОАО «ЦКБМ»

Вся совокупность **хозяйственных рисков** ОАО «ЦКБМ» подразделяется на две основные группы. Первую группу образуют внешние риски, то есть, возникающие во внешней среде Общества. Ко второй группе относятся внутренние риски, соответственно возникающие во внутриорганизационной среде.



Среди **внешних рисков**, актуальных для Общества, необходимо, прежде всего, выделить:

- Политические – связаны с политической обстановкой в стране и деятельностью органов государственной власти. Учитывая, что последние годы в России отмечены политической стабилизацией, данный вид риска оценивается как незначительный.
- Законодательные – изменение действующих норм с выходом новых законодательных актов, ухудшающих положение Общества. Данный вид риска оценивается также как незначительный, в силу стабильности действующего законодательства.
- Природные – связаны с возможными стихийными бедствиями и загрязнением окружающей среды (наводнения, пожары, землетрясения и т.п.). В результате стихийных природных явлений на территории региона, в котором ОАО «ЦКБМ» осуществляет свою деятельность, возможно возникновение лишь чрезвычайных ситуаций техногенного и природного характера, вероятность наступления которых чрезвычайно мала. С целью минимизации последствий возможных аварий на опасных объектах Общества застрахованы опасные производственные объекты ОАО «ЦКБМ» (котельная, опасные производственные объекты филиала «ЦКБМ 2», г. Сосновый Бор).
- Региональные – обусловлены состоянием отдельных регионов, их законодательством и т.д. Этот вид риска обусловлен возможностью повышения ставок земельного налога на региональном уровне. Объем платежей в год составляет 6 млн. руб., что соответствует 2% общего объема платежей и даже при двух- трехкратном увеличении остается незначительным.
- Отраслевые – зависят от тенденции развития отрасли. Принимая во внимание ФЦП и ПДР ГК, утвержденных Правительством РФ, данные риски считаются незначительными.
- Макроэкономические – обусловлены развитием экономических процессов в стране и в мире в целом. Учитывая заявление Президента и Правительства РФ о необходимости дальнейшего развития атомной генерации, данный риск оценивается как незначительный.

**Финансовые риски** Общества характеризуются большим многообразием. На современном этапе к числу основных видов финансовых рисков ОАО «ЦКБМ» необходимо отнести:

- Риск снижения финансовой устойчивости оценивается как значимый, несмотря на внедрение системы бюджетирования и контролинга финансово-хозяйственной деятельности Общества. Этому виду риска необходимо уделять пристальное внимание при планировании движения денежных средств и активов.
- Риск неплатежеспособности Общества оценивается как низкий, так как производственные запасы приобретаются под конкретные заключенные договора на основе конкурентных процедур.
- Инвестиционный риск. Он характеризует возможность возникновения финансовых потерь в процессе осуществления инвестиционной деятельности Общества. Так как инвестиционные риски связаны с возможностью потери капитала Общества, они также включаются в группу наиболее опасных финансовых рисков. Внимание этому виду риска ОАО «ЦКБМ» будет уделять в связи с планируемым крупномасштабным техническим перевооружением в среднесрочной перспективе.
- Инфляционный риск. В условиях инфляции этот вид риска характеризуется возможностью обесценивания реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов Общества), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций. Так как этот вид риска в современных условиях носит

постоянный характер и сопровождает практически все финансовые операции Общества, этому виду риска также будет уделяться постоянное внимание.

- Валютный риск оценивается как невысокий ввиду того, что доля экспортных операций ОАО «ЦКБМ» чрезвычайно мала.
- Налоговый риск оценивается как незначительный, так как сформирована высокопрофессиональная команда финансово-экономической службы.

**Внутренние риски** ОАО «ЦКБМ» подразделяются на:

- Производственные, связанные с особенностями технологического процесса в Обществе, уровнем квалификации работников, организацией поставок сырья и материалов и т.п.
- Инвестиционные, несущие потенциальную угрозу неполучения запланированного результата от технического перевооружения Общества.
- Коммерческие, обусловленные недооценкой конкурентов на товарном рынке, ошибочной ценовой политикой, ценовым диктатом поставщиков и заказчиков.

Снижение влияния данной группы рисков обеспечивается за счет постоянного мониторинга рынков, повышения квалификации персонала, анализа производственных возможностей и оценки состояния производственных фондов.

## **5. Корпоративное управление**

### **5.1. Структура управления**

Основными принципами корпоративного управления ОАО «ЦКБМ» считает:

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации, положений Устава и внутренних документов Общества;
- прозрачность и информационная открытость деятельности Общества.
- Органами управления Общества в соответствии с его Уставом являются:
- Общее собрание акционеров;
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Органом контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия.

### **5.2. Исполнительный орган**

Единым исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство текущей деятельностью Общества, является генеральный директор.

С 01.11.2010 года Решением единственного акционера от 29.10.2010 №24-РЕА/10 генеральным директором ОАО «ЦКБМ» избран Апканеев Александр Васильевич.

Краткие биографические данные:

Дата и место рождения: 09.03.1960 г., г. Челябинск

Образование:

Высшее. В 1983 г. окончил Московский физико-технический институт по специальности «Системы автоматического управления». Присвоена квалификация «инженер-физик».

В 2010 году присуждена ученая степень кандидата экономических наук.

Награды и поощрения:

09.09.2009 г. – Серебряная медаль ОАО «Концерн Энергоатом» «За заслуги в повышении безопасности атомных станций»;

26.02.2010 г. – Почетная грамота ОАО «Концерн «Росэнергоатом»;

30.03.2010 г. – Нагрудный знак отличия в труде «Академик И.В. Курчатов» 4-й степени.

Трудовая деятельность:

С 01.11.2010 по наст. время	ОАО «ЦКБМ», генеральный директор	Санкт-Петербург
С 11.01.2009 по 29.10.2010	ОАО «Концерн Росэнергоатом», первый заместитель генерального директора	Москва
С 27.11.2007 по 31.12.2008	ОАО «Атомэнергпром», заместитель директора	Москва
С 17.03.2006 по 26.11.2007	Концерн «Росэнергоатом», заместитель генерального директора – директор по экономике, финансам и сбыту	Москва
С 23.04.2004 по 28.02.2006	ООО «Юниделл-Строй», финансовый директор	Москва
С 14.11.2002 по 22.04.2004	ФГУП «РОСДОРЛИЗИНГ», генеральный директор	Москва
С 03.09.2001 по 14.11.2002	Министерство транспорта Российской Федерации, начальник отдела	Москва
С 01.04.1994 по 31.08.2001	Различные коммерческие структуры	Москва
С 30.05.1988 по 31.03.1994	Министерство иностранных дел России, старший референт	Москва
С 10.11.1987 по 27.05.1988	Ордена Ленина институт проблем управления АН СССР, младший научный сотрудник	Москва
С 30.08.1985 по 16.08.1987	Служба в Советской Армии	
С 12.09.1983 по 27.08.1985	Ордена Ленина институт проблем управления АН СССР, инженер	Москва
С 01.09.1977 по 11.05.1983	Московский физико-технический институт, студент	Москва

**5.3. Сведения о вознаграждениях**

Вознаграждение генеральному директору Общества (единоличному исполнительному органу) устанавливается трудовым договором с ним. Оно состоит из оклада, ежемесячной интегрированной стимулирующей надбавки, надбавки за постоянную работу со сведениями, составляющими государственную тайну. Кроме того, по итогам работы Общества за год генеральному директору может быть выплачено вознаграждение в зависимости от результатов достижения ключевых показателей эффективности.

Всего в 2010 году генеральному директору, его заместителям и главным специалистам выплачено вознаграждений (по результатам достижения ключевых показателей эффективности за 2009 год) в сумме 2481 тыс. рублей.

**5.4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения**

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Сведения о соблюдении положения	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	
2	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров	Соблюдается	
<b>Совет директоров</b>			
3	Наличие в уставе акционерного общества полномочий совета директоров по утверждению: <ul style="list-style-type: none"> <li>– финансово-хозяйственного плана акционерного общества (ежегодного)</li> <li>– условий договора с директором</li> <li>– приостановления полномочий директора</li> </ul>	---	В соответствии с Уставом ОАО «ЦКБМ» от 26 июня 2009 года функции Совета директоров осуществляет Общее собрание акционеров
<b>Исполнительные органы</b>			
4	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с Обществом	Соблюдается	

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Сведения о соблюдении положения	Примечание
5	Отсутствие в составе исполнительных органов Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
6	Соблюдение общих принципов корпоративного управления (подотчетность)	Соблюдается	Исполнительный орган общества подотчетны общему собранию акционеров (единственному акционеру) Общества
<b>Раскрытие информации</b>			
7	Раскрытие информации Обществом	Соблюдается	Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации
<b>Финансовая отчетность</b>			
8	Осуществление финансовой отчетности и учета Общества	Соблюдается	Общество осуществляет подготовку бухгалтерской отчетности в соответствии со стандартами, предусмотренными в Российской Федерации.

## 5.5. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

По итогам 2009 финансового года ОАО «ЦКБМ» произвело начисление (объявление) в 2010 году дивидендов в размере 22266 тысяч рублей в соответствии с Решением единственного акционера №15-РЕА/10 от 22.06.2010 г.

Выплата дивидендов единственному акционеру произведена в 2010 году в полном объеме в сумме 20262 тысяч рублей (без учета налога) в установленные решением сроки.

## 5.6. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и условия	Цена сделки, руб, с НДС	Орган управления Обществом, принявший решение об одобрении
Договор на оказание услуг по изготовлению и поставке насосного оборудования между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ООО «ЭМКО» (Покупатель)	Оказание услуг по изготовлению и поставке насосного оборудования для энергоблоков №1 и №2 Нововоронежской АЭС-2	164 822 400,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №01-РЕА\10 от 18.01.2010 года
Договор на оказание услуг по изготовлению и поставке оборудования между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ЗАО АЭС «Пакш» (Заказчик)	Изготовление и поставка запасных частей к главному циркуляционному насосу ГЦН-317	1 325 059,00 долларов США	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №02-РЕА\10 от 10.02.2010 года
Участие ОАО «ЦКБМ» в Ganz Enginireering és Energetikai Gépgyártó Kft. («Ганс, инжиниринговое и энергетическое общество с ограниченной ответственностью», г. Будапешт, номер в торговом регистре фирм 01-09-260454)	Покупка доли в уставном капитале Ganz Enginireering és Energetikai Gépgyártó Kft. («Ганс, инжиниринговое и энергетическое общество с ограниченной ответственностью», г. Будапешт, номер в торговом регистре фирм 01-09-260454)	400 000 000,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №03-РЕА\10 от 11.03.2010 года

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и условия	Цена сделки, руб, с НДС	Орган управления Обществом, принявший решение об одобрении
Договор на изготовление и поставку оборудования между ОАО «ЦКБМ» (Заказчик) и ЗАО «НовЭнергоПром» (Поставщик)	Изготовление и поставка нестандартизированного оборудования для отделения разделки ОТВС, предназначенное для Смоленской АЭС.	65 134 112,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №04-РЕА\10 от 16.03.2010 года
Договор на изготовление и поставку оборудования между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ООО «Планар-М» (Заказчик)	Изготовление и поставка оборудования на склад ФГУП «ГХК»	85 000 000,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №06-РЕА\10 от 09.04.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и Сигма Энергоинженеринг ООО – филиал (Заказчик)	Разработка и передача комплекта документации для обоснования применения ГЦН-317 на 3 и 4 блоках АЭС «Моховце» и соответствующее изготовление и поставка к ГЦН-317 узлов, деталей и запасных частей «ЗИП»	3 198 573,90 евро	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №08-РЕА\10 от 15.04.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Заказчик) и ФГУП «НИИГрафит» (Поставщик)	Изготовление и поставка заготовок из силицированного графита для оборудования АЭС.	49 850 142,09	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №11-РЕА\10 от 28.04.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Исполнитель) и ОАО «Концерн Росэнергоатом» (Заказчик)	Выполнение пуско-наладочных работ при вводе в эксплуатацию комплекса систем контейнерного хранения и обращения с ОЯТ РБМК-1000 Курской АЭС, Пристрой ХОЯТ	74 519 832,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №12-РЕА\10 от 28.04.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ОАО «Концерн Росэнергоатом» (Покупатель)	Изготовление и поставка агрегата электронасосного АПЭ 150-56А в соответствии с 1718-00-0001ТУ, согласованного с Белоярской АЭС в количестве 2-х штук	25 898 400,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №14-РЕА\10 от 25.05.2010 года



Наименование стороны сделки	Предмет сделки и условия	Цена сделки, руб, с НДС	Орган управления Обществом, принявший решение об одобрении
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Заказчик) и ЗАО «Энерготекс» (Исполнитель)	Изготовление и поставка оборудования (Передаточная машина пеналов)	46 000 000,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №16-РЕА\10 от 22.06.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Заказчик) и ЗАО «Барс» (Исполнитель)	Изготовление и поставка оборудования для контейнеров ТУК-109, ТУК- 110, ТУК-113	41 480 000,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №17-РЕА\10 от 22.06.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Заказчик) и ЗАО «Диаконт» (Поставщик)	Изготовление и поставка оборудования для формирования Системы Управления Станка отрезного комплекса систем контейнерного хранения и обращения с ОТВС	48 950 000,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №19-РЕА\10 от 11.08.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ» (Покупатель)	Изготовление и поставка устройства перегрузочного ОТВС	60 257 000,00	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №20-РЕА\10 от 11.08.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ОАО «Атомэнергомаш» (Покупатель) №ЦКБМ/316/06- 3/1666- 10/339/49/2010	Разработка документации на изготовление, испытания, поставку и шефналадку насосного оборудования	299 916 658,80	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №21/1-РЕА\10 от 01.10.2010 года
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Покупатель) и Ganz Enginireering és Energetikai Gépgyártó Kft, Венгрия (Поставщик) №EXP-175/103	Разработка документации на изготовление, испытания, поставку и шефналадку насосного оборудования	8 076 940 долларов США	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №21/1-РЕА\10 от 01.10.2010 года

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и условия	Цена сделки, руб, с НДС	Орган управления Обществом, принявший решение об одобрении
Договор между ОАО «ЦКБМ» (Поставщик) и ФГУП «ГХК» (Покупатель)	Разработка, изготовление и поставка комплекса оборудования изготовления твэлов	775 476 791,74	Решение единственного акционера ОАО «ЦКБМ» (ОАО «Атомэнергомаш») №23-РЕА\10 от 21.10.2010 года

### **5.7. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в отношении которых имеется заинтересованность**

В 2010 году Обществом не было совершено сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» и Уставом сделками, в отношении которых имеется заинтересованность.

## Раздел III. Ответственность перед обществом

### 6. Управление персоналом и социальные инвестиции

#### 6.1. Занятость, производительность труда и оплата труда

##### Кадровый состав:

Общая численность по состоянию на 01.01.2010 г. – 1255 чел., по состоянию на 01.01.2011 г. – 1284 чел.

##### Задачи кадровой политики:

- омоложение кадров;
- обеспечение преемственности поколений;
- осуществление целевой (системной) профессиональной подготовки и переподготовки в системе среднего и высшего профессионального образования;
- совершенствование системы мотивации персонала на достижение итогового результата работы.

##### Мотивация и оплата труда:

ОАО «ЦКБМ» специализируется на разработке и изготовлении наукоемкого высокотехнологического оборудования для атомной промышленности и ставит перед собой в качестве стратегической цели – выпуск надежного и безопасного в работе оборудования для атомной промышленности.

Поэтому привлечение молодых специалистов и удержание высококвалифицированных работников является высоко приоритетной задачей Общества на долгосрочный период.

ОАО «ЦКБМ» уделяет особое внимание развитию системы мотивации и стимулирования кадров (системы совокупного поощрения) с упором на повышение заработной платы и социальный пакет в зависимости от роста производительности труда и объема портфеля заказов. Установление взаимосвязи роста заработной платы в зависимости от роста производительности труда – одна из ключевых задач Общества в среднесрочной перспективе (рост производительности труда в 2010 году по отношению в 2009 году составил 23% при росте средней зарплаты 3,8%).

С 01.04.2010 года в ОАО «ЦКБМ» была внедрена новая единая унифицированная система оплаты труда (ЕУСОТ) и мотивации, предусматривающей в составе ФОТ:

- должностной оклад, в соответствии с определенным уровнем/грейдом должности (профессии) и внутрирейдовой функции;
- интегрированная стимулирующая надбавка (ИСН) в соответствии с профессиональным статусом работника;
- годовое вознаграждение по результатам достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- разовые премии за достижение значительных результатов;
- компенсационные выплаты в соответствии с Трудовым законодательством (в т.ч. доплату за работу с вредными и особо вредными условиями труда (12% от оклада работающим во вредных условиях труда, 24% – в особо вредных условиях).

Молодым специалистам после окончания высшего учебного заведения выплачивается надбавка в размере 2000 рублей в месяц.

### **Ключевые задачи в сфере управления персоналом на 2011 год:**

- совершенствование организационной структуры, оптимизация системы управления, распределения функциональных обязанностей и исключения их дублирования;
- гармонизация единой унифицированной системы оплаты труда и мотивации на основе достижения КПЭ работников ОАО «ЦКБМ»,
- увеличение доли специалистов моложе 35 лет;
- подготовка кадрового резерва.

## **6.2. Обучение и повышение квалификации**

Мероприятия по основным направлениям деятельности в области повышения квалификации и переподготовки кадров в 2010 году:

### **Профессиональное обучение рабочих:**

130 работников прошли курс подготовки, переподготовки, повышения квалификации, целевого обучения, аттестацию; получили допуск к выполнению определенного вида работ.

### **Профессиональное обучение руководителей, специалистов и служащих:**

129 работников прошли курсы повышения и поддержания квалификации, целевое обучение, аттестацию по направлениям производственной деятельности; получили разрешение и допуски к выполнению работ по занимаемой должности (прошли обязательную проверку знаний и подготовку резерва руководящих кадров).

### **Производственная практика:**

6 человек из числа студентов и учащихся базовых профильных учебных заведений проходили практику на оплачиваемых рабочих местах.

## **6.3. Социальные программы**

Социальная политика Общества строится на сотрудничестве с профсоюзной организацией предприятия.

Большое внимание Общество уделяет обеспечению качественного медицинского обслуживания для своих сотрудников. На территории предприятия расположена поликлиника ЦМСЧ-122.

Выплаты социального характера в 2010 году произведены в объеме 32495 тыс. руб., в т.ч. ДМС.

## **7. Безопасность и экология**

### **7.1. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности**

В Обществе разработаны локальные нормативно-технические и организационно-распорядительные документы, направленные на обеспечение радиационной безопасности.

Соответствующие руководители и специалисты Общества проходят обучение и периодическую проверку знаний радиационной безопасности.

Проводится индивидуальный дозиметрический контроль персонала, занятого на работах с источниками ионизирующего излучения. Превышения контрольных уровней и основных дозовых пределов нет.

## 7.2. Охрана труда

В Обществе действует и постоянно совершенствуется Система управления охраной труда (СУОТ ОАО «ЦКБМ»). Разработаны локальные нормативно-технические и организационно-распорядительные документы, направленные на обеспечение охраны труда.

Все принимаемые на работу в ОАО «ЦКБМ» лица, а также командированные в Общество работники и работники сторонних организаций, выполняющие работы на территории ОАО «ЦКБМ», проходят вводный инструктаж по охране труда.

Во всех производственных подразделениях имеются инструкции по охране труда по профессиям и видам работ, определены лица, ответственные за проведение инструктажей, установлен порядок их проведения. Инструкции по охране труда своевременно пересматриваются или разрабатываются заново при изменении законодательных и иных нормативных правовых актов РФ в области охраны труда.

Работникам, занятым на работах с опасными вредными веществами и производственными факторами, предоставляются компенсации и гарантии – досрочная пенсия, дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день, бесплатная выдача молока или других равноценных пищевых продуктов.

Работникам Общества, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, в соответствии с типовыми нормами бесплатно выдаются прошедшие в установленном порядке сертификацию или декларирование специальная одежда, специальная обувь и другие средства индивидуальной защиты.

В Обществе ведется мониторинг состояния здоровья работников в условиях воздействия вредных и неблагоприятных производственных факторов. Работники, занятые на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, проходят предварительный (при поступлении на работу) и периодический (в процессе трудовой деятельности) медицинский осмотр.

Ежегодно в Обществе составляются и согласуются с МПУ №122 ФМБА России графики контроля химических и физических параметров производственной среды. Измерения параметров осуществляются силами Общества и сторонними аккредитованными лабораториями.

В Обществе проводится работа по аттестации рабочих мест по условиям труда с привлечением НИИ охраны труда. По результатам аттестации разрабатываются мероприятия по улучшению условий и охраны труда.

## 7.3. Экологическое воздействие и экологические программы

Общество является объектом выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты и образования отходов производства.

В Обществе разработана локальная нормативно-техническая и организационно-распорядительная документация в области экологической безопасности.

Общество имеет разрешительную документацию Северо-Западного управления Ростехнадзора на выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты и образование отходов производства.

В Обществе осуществляется производственный контроль состояния экологической безопасности и мониторинг воздействия производственной деятельности Общества на окружающую среду.

Экологические платежи Обществом осуществляются в полном объеме и в установленные сроки в соответствии с расчетами, согласованными с Северо-Западным управлением Ростехнадзора.

## 8. Система качества

ОАО «ЦКБМ» на основании заявления от 10.03.2010 г. (регистрационный № 12.1-1253/1) и решения Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (приказ от 31.03.2010 г. регистрационный № 238) выдана лицензия KB-12-0117 от 31.03.2010 г. на осуществление деятельности по использованию радиоактивных материалов при проведении работ по использованию атомной энергии в оборонных целях согласно пунктам 19, 20, 24, 27 приложения к Положению, утвержденному постановлением Правительства Российской Федерации от 20 июня 2000 года № 471.

В 2010 году утверждены и введены в действие 16 стандартов организации и 5 регламентов процессов, 2 программы обеспечения качества разработки и изготовления оборудования для атомных станций.

Внутренние аудиты СМК в подразделениях ОАО «ЦКБМ» проводились в соответствии с утвержденными руководством программами. Аудиты проводились квалифицированными сотрудниками организации, прошедшими обучение и аттестованными Комиссией с участием представителей ООО «Тест – С-Петербург» (протокол № 2 от 17.02.2005 г.).

В ходе аудиторских проверок было установлено, что требования Руководства по качеству и Регламентов процессов подразделениями предприятия в основном выполняются.

Специалистами ОАО «ЦКБМ» были проведены два внешних аудита с целью проверки эффективности функционирования системы менеджмента качества на предприятиях – поставщиках: ЗАО «РЭП Холдинг» и ОАО «Синтез-Кировец».

По результатам аудита предприятие ЗАО «РЭП Холдинг» аттестовано в части предоставления услуг по выполнению динамической балансировки тел вращения и внесено в Реестр предприятий – поставщиков продукции (материалов, услуг), для насосного оборудования, изготавливаемого ОАО «ЦКБМ». Отчет об аудите по теме: «Проверка готовности станка HV8 (фирма «Шенк») к проведению динамической балансировки ротора 1391-01-0004ТЧ» № 1.1-2010.

По результатам аудита предприятия ОАО «Синтез-Кировец» несоответствий в функционировании Системы качества не выявлено. Деятельность предприятия по выполнению работ в рамках заключенных договоров соответствует требованиям нормативных документов.

Предприятие аттестовано и внесено в Реестр предприятий – поставщиков продукции (материалов, услуг), для насосного оборудования, изготавливаемого ОАО «ЦКБМ».

Отчет об аудите обеспечения качества в ОАО «Синтез-Кировец» № 01-2010.

В целях получения информации от деятельности потенциальных поставщиков запрошены и получены «Анкеты...» от следующих поставщиков:

- ОАО «Синтез-Кировец» (специализируется на производстве резинотехнических изделий общепромышленного назначения, а также принимает заказы по разработке резиновых смесей по ТЗ заказчиков и по проектированию технологической оснастки);
- ООО «Винета» (изготовитель и поставщик теплообменного оборудования для атомных станций);
- ОАО «НИПТИЭМ» г. Владимир (изготовитель и поставщик электродвигателей для газодувок 1600).

В период с 23 по 30 марта 2010 г. представителями Венгерского заказчика (АЭС «ПАКШ») был проведен аудит обеспечения качества с целью аттестации ОАО «ЦКБМ» как



поставщика запасных частей насосного оборудования для АЭС «ПАКШ» по Контракту между ОАО «ЦКБМ» и АЭС «ПАКШ» на изготовление и поставку рабочих колес ГЦН-317.

По итогам аудита ОАО «ЦКБМ» аттестовано в качестве поставщика запасных частей насосного оборудования для АЭС «ПАКШ». Сертификат соответствия системы менеджмента качества поставщика ОАО «ЦКБМ» требованиям АЭС «ПАКШ» – №КМ 19/2010 от 12.03.2010 г. (сроком действия до 31.03.2013 г).

В период с 28.09.2010 г. по 30.09.2010 г. специалистами SIGMY GROUP a.s. и SJS был проведен аудит по вопросам обеспечения качества при выполнении работ в рамках Договора № 3.033/10 от 04.06.2010 (Протокол аудита № Е-10/2010).

По итогам аудита ОАО «ЦКБМ» разработан ПЛАН корректирующих действий по устранению выявленных несоответствий и замечаний (план № 303-05/81 от 06.10.2010).

По выявленным в ходе аудита несоответствиям и замечаниям корректирующие действия выполнены в полном объеме. План с отметками о выполнении корректирующих действий согласован представителями предприятия «Сигма» (октябрь 2010 г.).

В августе 2010 года ООО «Тест – С.-Петербург» провел инспекционный контроль системы менеджмента качества ОАО «ЦКБМ» применительно к проектированию, разработке, производству и техническому обслуживанию нестандартного оборудования, дистанционно-управляемого и насосного оборудования, питательных, герметичных насосов, главных циркуляционных насосов ядерно-энергетических и тепловых установок на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (акт № И2-86 от 31.08.2010 г.). Действие сертификата соответствия РОСС RU.ИСО9.К00705 от 18.09.2008 продлено до 27.06.2011 г.

Орган по сертификации «Центр по сертификации оборудования, изделий и технологий для ядерных установок, радиационных источников и пунктов хранения (АНО «Атомсертификация»)» выдал ОАО «ЦКБМ» Сертификат соответствия РОСС RU.0001.01АЭ00.78.101253 от 22.11.2010, удостоверяющий, что должным образом идентифицированные заявителем главные циркуляционные насосные агрегаты ГЦНА-1713, выпускаемые в соответствии с требованиями технических условий 1713-00-0001ТУ, соответствуют требованиям установленных нормативных документов.

На основании заявления генерального директора ОАО «ЦКБМ» решением Совета Саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Объединение организаций выполняющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт объектов атомной отрасли «СОЮЗАТОМСТРОЙ» от 21 декабря 2010 года ОАО «ЦКБМ» принято в состав членов СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ» (протокол № 32/12-2010). ОАО «ЦКБМ» получено Свидетельство № СРО-С-016-00538-29122010 о допуске к работам, которые оказывают влияние на безопасность особо опасных, технически сложных, уникальных и других объектов капитального строительства при выполнении работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту (виды работ согласно редакции Приказа Минрегиона РФ №624 от 30.12.2009: 21.1; 21.4; 21.5; 24.32; 33.1.12; 34).

## **9. Система энергосбережения**

Во исполнение приказа генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 24.12.2010 г. №1/626-П «О централизации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности атомной отрасли», на основании приказа от 18.02.2010 г. №127, разработана «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «ЦКБМ». Разработанные этой программой мероприятия направлены на снижение потребления электроэнергии и потерь в электрических сетях, а также потребления тепловой энергии и потерь в тепловых сетях. Кроме того, программа предусматривает разработку и реализацию мероприятий по снижению непроизводительных потерь энергии. Реализация мероприятий этой программы рассчитаны до конца 2012 года.



Стоимость мероприятий по данной программе составляет 23,2 млн. рублей, а срок окупаемости вложенных средств в мероприятия – от 1 года до 12 лет.

Основной целью программы является повышение энергетической эффективности производственной деятельности Общества путем перевода ее на энергосберегающий путь развития и использование резервов экономии энергетических ресурсов.

Основными мероприятиями по повышению энергоэффективности ОАО «ЦКБМ» являются:

- энергетическое обследование Общества и паспортизация энергохозяйства;
- внедрение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета потребления электроэнергии и мощности;
- замена масляных высоковольтных трансформаторов на сухие, требующие меньше времени на обслуживание и имеющие меньшие электрические потери;
- замена на новое высоковольтное оборудование распределительных устройств, снижающее электрические потери;
- замена устаревшего парка технологического оборудования на новое, имеющее более высокие технические возможности;
- замена устаревших светильников и ламп на энергосберегающие;
- замена устаревшего компрессорного оборудования, в т.ч. поршневые компрессорные установки на новое (винтовые компрессорные установки);
- замена оборудования вентиляционных установок на современное, более экономичное и необходимых параметров;
- капитальный ремонт калориферных установок вентиляционных систем;
- замена изношенных деревянных оконных переплетов на металлопластиковые со стеклопакетом.

В рамках этой программы:

- В 3-м квартале 2010 года на производственной площадке №3 ОАО «ЦКБМ» и на территории филиала «ЦКБМ 2» смонтирована и введена в опытную эксплуатацию автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета потребления электрической энергии и мощности (АИИС КУЭ). Кроме того, ведутся работы по разработке проекта АИИС КУЭ для потребителей электроэнергии производственной площадки №1.
- В 4-м квартале 2010 года в Обществе начаты работы по энергоаудиту. Для координации выполняемых работ по ОАО «ЦКБМ» назначены ответственные должностные лица.

Выполнение мероприятий по программе энергосбережения позволило снизить в 2010 г. потребление электроэнергии на 430,5 тыс. кВт/час и тепловой энергии на 320 Гкал.

В реализации программы энергосбережения ОАО «ЦКБМ», рассчитанной на 2010 – 2012 годы, участвуют практически все структурные подразделения Общества.

Источники финансирования мероприятий «Программы энергосбережения ОАО «ЦКБМ» – собственные средства Общества, внебюджетные средства, средства инвесторов.

Функции контроля исполнения программы осуществляет главный инженер ОАО «ЦКБМ» в рамках действующей в Обществе системы управления, контроля, анализа и принятия решений.

В рамках программы, наряду с техническими, технологическими мероприятиями, работами предусматривается реализация организационных мер, включающих:

- организацию подготовки научно-технических, менеджерских кадров для энергоэффективной работы на производстве и в энергохозяйстве;
- оснащение энергопотребителей эффективными приборами и системами учета и контроля расхода энергоресурсов;
- проведение регулярных экспертиз технического уровня и эффективности работы энергетического хозяйства;
- лицензирование деятельности Общества в области эксплуатации энергосистем и энергопотребления;
- создание экономической среды стимулирующей инвестирование энергосберегающих мероприятий и экономию энергии;
- создание и широкое внедрение в Обществе эффективного энергоменеджмента.

В задачу энергоменеджмента входит управление энергопотреблением в ОАО «ЦКБМ», т.е. выработка мер по рациональному использованию энергии с целью повышения эффективности энергопользования и увеличения прибыли.

Настоящая система программных мероприятий ежегодно по инициативе службы главного инженера Общества пересматривается, уточняется в структурных подразделениях «ЦКБМ» и в установленном порядке дополняется.